



bulletin trimestriel
n° 18
Octobre 2012

L'ACTU FA

L'ACTUALITÉ TRIMESTRIELLE DU FONDS AFRIQUE

éditorial

Cher(e) ami(e)s,

Après un trop long silence, notre dernier "ACTU FA" remontant à janvier dernier, je saisis l'opportunité de mon retour de mission en Afrique Centrale pour vous faire part de notre investissement récent au Congo (MAB BRICK) ; Johann, chargé de la gestion déléguée du FA, était dernièrement en mission au Sénégal et au Bénin pour travailler, avec nos partenaires locaux dans ces 2 pays et les responsables de la coopérative APROVAL au Sénégal et le Gérant de MTC au Bénin (2 investissements décidés fin 2011 mais qui n'ont vu leur concrétisation qu'en juillet dernier).

A Brazzaville, 6 mois après la catastrophe survenue le 4 mars dernier dans le quartier populaire de Ouenzé (explosions au sein du dépôt d'armes et de munitions dans le camp blindé de Mpila), j'ai pu constater l'ampleur de la désolation qui règne dans ce paysage de décombres mais aussi le courage et la ténacité de Maître Pedro, le promoteur de MEUBLE PEDRO.

Toute l'année 2012, nos partenaires en Afrique auront été actifs à instruire, avec l'appui à Paris de notre équipe, les nombreuses demandes de financement qui leur parviennent la reprise des investissements depuis juillet dernier devra donc s'accélérer dans les prochains mois.

Je vous souhaite une très bonne lecture de ces quelques brèves et nous nous donnons rendez-vous prochainement pour plus d'informations lors de la parution de notre prochain bulletin d'information ACTU FA.

Hubert de Beaumont
Président de TECH DEV



FAITS MARQUANTS

Reprise des investissements, au Bénin (MTC), au Sénégal (Coopérative APROVAL) et au Congo (MAB BRICK).

2 sorties complètes (rachat des parts de capital détenues par Garrigue) : Sarl SPH au Burkina Faso (prise de participation en juillet 2007) et coopérative UGPPK (prise de participation en septembre 2007).

Le site FA est en ligne : www.fondsafrique.org

Nouveaux pays d'intervention : démarrage du FA en Côte d'Ivoire ; par contre la situation politique au Mali a contraint notre partenaire local, la SERIM, à suspendre ses activités à Bamako ; nous mettons donc en veille nos interventions dans ce pays.

L'équipe FA / TECH DEV prend ses quartiers au 146 rue de Crimée, 75019 PARIS (métro Laumière ou Crimée) dans des locaux partagés avec INGENIEURS SANS FRONTIERES (www.isf-france.org).

sommaire

ACTUALITES DU FA

- Reprise des investissements
- Participation à CONVERGENCES 2015

FOCUS

- Le site internet : www.fondsafrique.org
- Notre partenaire au Sénégal : ENDA GRAF
- Signature le 21 juin de la convention de garantie ARIZ entre Garrigue et l'AFD

COUP DE PROJECTEUR

- Nouveaux investissements
 - Coopérative APROVAL
 - MTC Sarl
 - MAB BRICK Sarl
- Actualités : MEUBLE PEDRO Sarl
- Sortie : SPH Sarl

BLOC NOTES

- Agenda
- Lecture recommandée
- La presse en a parlé

actualités

REPRISE DES INVESTISSEMENTS

Depuis le début de l'année et même si les investissements n'ont repris concrètement que depuis Juin dernier, l'activité a été soutenue pour les équipes du FA, ici et en Afrique.

Les 9 premiers mois de l'année ont été mis à profit pour consolider nos procédures de suivi des entreprises du portefeuille (coaching de proximité assuré par nos partenaires locaux, reporting mensuel à l'équipe à Paris, ...), notamment à l'occasion des différentes missions effectuées par les équipes FA et TECH DEV (en appui technique) au Sénégal, au Bénin, au Burkina Faso, au Congo et au Cameroun.



UNE ACTION CONCRÈTE DE SOLIDARITÉ ENTRE ÉPARGNANTS ET ENTREPRENEURS AFRICAINS AVEC LE DISPOSITIF INNOVANT DE CAPITAL RISQUE "FONDS AFRIQUE"



avec la finance solidaire
donnez du sens
à votre épargne.

FINAN SOL



Trois investissements ont été concrétisés entre juin et septembre :

- APROVAL, coopérative de femmes transformatrices de céréales à Dakar (Sénégal),
- MTC, entreprise de céramique à Porto Novo (Bénin),
- MAB BRICK qui fabrique et commercialise des briques en argile cuite dans la région de Brazzaville au Congo.

Les financements apportés par le FA vont permettre aux entrepreneurs de réaliser les investissements prévus dans leur projet de développement tels qu'ils sont présentés ci-dessous.

PARTICIPATION À CONVERGENCES 2015



“Lancée en 2008, Convergences 2015 est la première plateforme de réflexion en Europe destinée à établir de nouvelles convergences entre acteurs publics, privés et solidaires pour promouvoir les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) et lutter contre la pauvreté et la précarité dans les pays du Nord et du Sud.” (www.convergences2015.org)

Nous avons participé à la 5ème édition du Forum mondial “Convergences 2015” les 19, 20 et 21/9 derniers au Palais Brongnart à Paris, OIKOCREDIT nous ayant proposé d’être présents sur leur stand afin d’y présenter le FA ; nous profitons de ce bulletin pour les en remercier.

Ce Forum aura été l’occasion de plusieurs échanges et rencontres lors de ces 3 journées.

focus

Un site internet dédié au compartiment Fonds Afrique de Garrigue est maintenant en ligne. Vous pouvez y accéder par l’adresse suivante : www.fondsafrique.org ou en tapant « fondsafrique » sur votre moteur de recherche.

L’objectif de ce site est d’assurer une meilleure visibilité à nos actions mais également d’offrir une plateforme pour les acteurs du dispositif : chaque partenaire (dans les différents pays d’intervention) et chaque entreprise bénéficient d’une page dédiée par laquelle ils peuvent communiquer sur leurs activités respectives.

Des nouveaux entrepreneurs intéressés par notre outil d’accompagnement de l’entreprise (couplant appui technique et appui financier) pourront connaître précisément les modalités d’intervention, les procédures à suivre et obtenir les coordonnées des personnes à contacter.

L’accès à un grand nombre de documents téléchargeables sera possible. Ce site se veut dynamique (publication régulière d’actualités) et interactif (accès à des « espaces dédiés ENTREPRISES, PARTENAIRES ou SOUSCRIPTEURS » pour consulter des informations plus confidentielles, à l’aide d’un « login ».

Le site Web du FA :

www.fondsafrique.org



Des forum de discussion (régulés par l’équipe FA) permettront d’échanger sur des thèmes autour du FA (cette fonction est d’ores et déjà active).

Le mode d’inscription à l’Actu FA (présente newsletter sur l’actualité du FA) est maintenu comme sur l’ancien site et l’accès aux 17 numéros archivés est possible par le module « à télécharger ».

Nous espérons que la navigation vous sera simple et agréable et sommes preneurs de vos suggestions d’amélioration.

TECH-DEV travaille avec ENDA International depuis plus de 10 ans; après des échanges avec la structure ENDA GRAF SAHEL en janvier 2011, nous décidons de confier le développement du FA au Sénégal à Enda Graf.

L'organisation sénégalaise ENDA GRAF Sahel est un acteur engagé pour le développement de son pays. Elle est porteuse de valeurs fortes et promeut un autre développement : « vers un monde convivial et pluriel reposant sur le principe de gouvernance éthique c'est-à-dire un monde favorisant l'épanouissement des personnes, réconciliant l'être humain et son environnement, dont les rapports sociaux sont régis par les principes de complexité, de diversité et de globalité... » (Emmanuel N'Dione, Enda Graf)

ENDA GRAF Sahel accompagne sur le long terme les initiatives de terrain de sénégalais de la société civile) dans le but de rompre avec les logiques de survie et de les inscrire dans des logiques d'entreprises créatrices de richesses, sans jamais perdre de vue leurs dimensions sociales et solidaires, c'est-à-dire disposant de capacités suffisantes, contribuant à la durabilité des ressources et participant aux politiques publiques du secteur.

Convention de garantie ARIZ : signature le 21 juin 2012

Fin 2011, nous vous informions de l'accord de l'AFD pour la poursuite de la garantie ARIZ (ACTU FA N° 17) ; la convention de sous participation en risque (garantie de portefeuille) a été formellement signée le 21 juin dernier par le Président du Directoire de Garrigue et la Directrice du Département Entreprises, Banques et Collectivités locales à l'AFD. (Lien vers le communiqué sur le site de l'AFD : <http://www.afd.fr/afrique?actuCtnId=82546> "Renforcer le financement solidaire des petites entreprises africaines à utilité sociale", 17/07/2012)

coup de projecteur sur...

L'Association des PROfessionnelles pour la VALorisation des produits locaux (APROVAL) est créée en 2000 par 10 groupements de femmes artisanes. Sa structuration a été facilitée par ENDA GRAF (cf. FOCUS) et l'appui de plusieurs programmes de développement. APROVAL rassemble aujourd'hui 21 groupements totalisant 450 femmes transformatrices de produits locaux (céréales locales, fruits et légumes). La grande majorité exerce à Dakar ; elles transforment les farines locales (essentiellement la farine de mil) en produits cuits et roulés -Couscous, Thiackry, Araw, Brissures- utilisés pour la préparation des plats de base locaux.

NOTRE PARTENAIRE AU SENEGAL: ENDA GRAF SAHEL



Nous avons finalisé fin 2011, l'instruction d'un premier dossier avec ENDA GRAF SAHEL, pour la coopérative APROVAL, présentée ci-dessous.

Nous souhaitons maintenant élargir notre coopération avec d'autres opérations qui respecteront tout autant la philosophie d'ENDA GRAF SAHEL que la nôtre, à savoir la pérennisation des initiatives économiques d'utilité sociale par leur structuration en PME ou en coopératives, formelles et totalement insérées dans le tissu économique local.

APROVAL : NOUVEL INVESTISSEMENT

DAKAR, SÉNÉGAL

APROVAL contribue à la lutte contre la pauvreté par la promotion d'un entrepreneuriat responsable des femmes (transformation de céréales locales en aliments de base).

APPORT DU FA : (juin 2012)

Acquisition de parts sociales à hauteur de 250 000 Fcfa : soit 10 parts – les autres parts étant détenues par les 21 GIEs membres et Enda Graf, en tant que partenaire technique.

Prêt Participatif : 12 500 000 Fcfa

Durée de remboursement : 36 mois dont 12 mois de différé

Pour mieux jouer son rôle fédérateur et permettre une meilleure mutualisation des moyens, l'association s'enregistre en Coopérative en octobre 2009. A cette occasion les femmes émettent le souhait de « se professionnaliser » pour mieux être en phase avec les enjeux du secteur.

Pour ce faire, les groupements ambitionnent, dans un premier temps, d'ôter de leurs chaînes de production les tâches à faible valeur ajoutée dont la pénibilité affecte le rendement et nuie à la qualité du produit fini.



Productrices membres de la coopérative

La coopérative a travaillé en 2011 avec ENDA Graf et Tech-Dev à la définition d'un projet d'unité de 1ère transformation des céréales en farine permettant des économies d'échelle et une meilleure maîtrise de la qualité et des délais.

Les membres pouvant alors se recentrer sur leurs activités principales c'est-à-dire la transformation secondaire de la farine de mil ou de maïs, dorénavant produite par la coopérative, en produits finis et leur commercialisation sur les marchés de proximité.



Logo de la coopérative

La mise en service de cette « unité farine » permettra aux membres de la coopérative d'améliorer la qualité, de sécuriser l'approvisionnement en farines et de normaliser les productions de ses membres ; l'amélioration des emballages permettra de commercialiser à terme dans les réseaux « haut de gamme » locaux (supermarchés, boutiques du centre ville) et un jour, éventuellement, exporter vers la sous-région et l'UE (diaspora africaine).

MTC : NOUVEL INVESTISSEMENT

PORTO-NOVO, BENIN

Fabrication et commercialisation des produits céramiques à base d'argile et principalement des cœurs de foyers améliorés dit NANSU permettant aux ménages de consommer 40 % en moins de charbon de bois.

Micro Techno Céramique (MTC) s'inscrit dans la problématique de réduction de la consommation du bois de feu. L'entreprise a été créée en 2000 avec le soutien d'ATI, ONG américaine soutenue par l'USAID dont le but était de faire émerger un acteur économique capable de produire des cœurs des foyers NANSU pour les ferblantiers ensemble alentours.

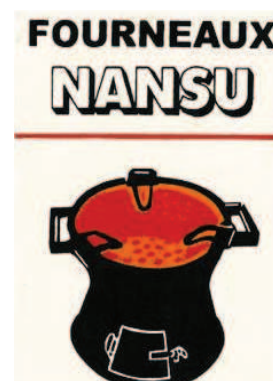
Parallèlement la coopération internationale a fait la promotion de ces foyers améliorés pour les ménages; les foyers NANSU sont appréciés et se diffusent rapidement en milieu urbain comme en milieu rural.

Depuis 2004, l'entreprise est autonome et maîtrise pleinement la production des inserts (cœurs) en terre cuite. La qualité des cœurs de MTC en font le fournisseur quasi monopolistique (95 %) pour la trentaine de ferblantiers du pays.

Un entrepreneur au service de l'économie de bois de feu, Jean KOKOSSOU est diplômé en poterie et en technique de fabrication des produits céramiques en 1979. Il a d'abord travaillé en tant que technicien pour le projet ATI (ONG américaine) avant de devenir responsable de MTC en 1999 et d'en faire une entreprise viable et sociale.

APPORT DU FA : (juin 2012)

Prise de participation minoritaire au capital de la Sarl (en création) : 300 000 Fcfa (les autres associés étant M. Kokossou, le gérant, et sa famille)
Compte Courant d'Associé: 10 000 000 Fcfa
Durée de remboursement : 36 mois (dont 12 mois de différé)



Etiquette des foyers améliorés en vente au Bénin

Cette entreprise est un acteur clef pour la diffusion de foyers améliorés permettant des économies de charbon de bois.

Elle crée de la valeur ajoutée en transformant la ressource locale abondante et peu valorisée qu'est l'argile.



Un ferblantier au travail.

MABBRICK:NOUVEL INVESTISSEMENT

BRAZZAVILLE, CONGO

Réalisation d'un four permanent (transfert Sud – Sud d'une technologie rwandaise) permettant d'économiser du bois de feu dans une briquetterie

APPORT DU FA : (septembre 2012)

Prise de participation minoritaire au capital de la SARL : 700 000 Fcfa

Compte courant d'associé : 9 000 000 Fcfa

Durée de remboursement : 40 mois dont 12 mois de différé

Afin d'améliorer la qualité des briques, d'économiser le bois de feu et d'être en mesure de répondre à la demande croissante de ce matériau de construction, la Promotrice décide de délocaliser son activité à 120 Km au Sud de Brazzaville à proximité d'une carrière d'argile de bonne qualité et de construire une nouvelle unité de production en faisant l'acquisition d'une technologie éprouvée au Rwanda : four permanent d'une capacité de 30 000 briques par cuisson, qui sera construit en briques réfractaires (la carrière à proximité du nouveau site comprenant des poches d'une qualité d'argile qui convient).

La gérante, madame MABIALA sollicite le FA pour financer la construction du four permanent.

PLUS-VALUE SOCIETALE :

- Création d'une activité économique dans un village rural, éloigné de Brazzaville
- Réduction très significative (plus de 50%) de la consommation d'une source d'énergie non renouvelable (bois de feu)
- Mise sur le marché d'un matériau de construction valorisant l'argile du Congo

Le financement du Fonds Afrique permettra à l'entreprise d'achever les travaux de construction et de démarrer l'activité sur son nouveau site qui est déjà équipé d'un four de capacité plus de 2 fois supérieure à celle de l'atelier actuel (investissement réalisé sur fonds propres de l'entreprise).

MTC emploie directement 12 personnes (contrats formels et caisse de solidarité interne) et prévoit d'embaucher dans le futur.

Elle alimente en cœurs (inserts) plus d'une vingtaine de ferblantiers.

Depuis 1997, l'entreprise individuelle de Madame MABIALA fabrique artisanalement (fours temporaires) des briques cuites à base d'argile dans la banlieue de Brazzaville. Les briques crues étant empilées de telle sorte qu'elles forment le foyer (fours temporaires) ; l'efficacité énergétique est très faible et plus de 30% des briques sont trop ou pas assez cuites, donc rebutées.



Four actuel qui sera remplacé par un four permanent.

Après réalisation des plans au Rwanda, la supervision de la construction du four sera assurée par un technicien rwandais, au fait de la conduite de ce type de four.

TECH DEV poursuivra son appui technique dans le cadre de ce transfert de technologie du Rwanda vers le Congo (cette technologie pouvant être ensuite répliquée par l'entreprise dans d'autres régions du Congo); Parallèlement, notre partenaire au Congo, le FJEC, accompagnera les équipes opérationnelles de l'entreprise dans ce passage d'une gestion artisanale à une gestion plus industrielle (maîtrise des prix, des délais, des stocks, des commandes, ...).



Chantier en cours à Kinkala.

L'atelier de menuiserie « MEUBLE PEDRO » 6 mois après la catastrophe survenue dans le quartier de Ouenzé en mars dernier

Le 14 mars dernier, nous informions les souscripteurs du FA en urgence :

« Une terrible catastrophe vient de frapper Brazzaville l'explosion d'un dépôt de munitions de l'armée congolaise qui s'est produite dimanche matin 4 mars dernier en plein Mpila, quartier populaire et résidentiel de la capitale, a tué plus de 200 personnes de très nombreux blessés et des dégâts matériels conséquents sont à déplorer».

Les collaborateurs de notre partenaire, le Forum des Jeunes Entreprises, ne déplorent pas de victimes parmi leurs proches, mais, comme le souligne Paul Kampakol, Secrétaire Général du FJEC, "les dégâts sont indescriptibles" ; le bâtiment qui abrite le Centre de Ressources des métiers du bois en plein Mpila, initiative portée par le FJEC, a été détruit ...

La menuiserie bois "Meuble Pedro" étant située à proximité du camps militaire, nous avons été très inquiet. Le gérant, Pedro Mayembe, joint au téléphone, nous avait rassuré en nous confirmant qu'« aucune victime n'était à déplorer parmi son personnel ; cependant Maître Willy, un des artisans membre de l'association des menuisiers de Brazzaville que Pedro préside, a perdu sa femme et deux enfants».

SPH

BOBO DIOULASSO - BURKINA FASO

Rachat par le Gérant de nos parts sociales dans la Sarl SPH. Entré au capital de la société en 2007, le FA a cédé, en mars dernier, ses parts sociales au Gérant qui était repreneur suivant des conditions préférentielles convenues dès le départ.

L'appui financier du FA s'achève donc à la satisfaction du gérant, il nous en a fait part dans les termes suivants, lors de l'AG des associés, en mars dernier au Burkina Faso :

« D'une méthode de production artisanale, la SPH est passée en semi industriel en 2005 ... (à cet effet) elle s'est endettée pour acheter des équipements, ... les remboursements du crédit et les agios trimestriels ne faisaient qu'aggraver le solde débiteur ... La SPH n'a eu la vie sauve que grâce à l'intervention du Fonds Afrique. En trois exercices, la trésorerie de l'entreprise a été renflouée ; nos déficits successifs et cumulés ont été épongés, ... les résultats comptables sont depuis lors bénéficiaires et nos rapports avec nos créanciers ont devenus un peu sereins maintenant .

MEUBLE PEDRO

BRAZZAVILLE, CONGO

Le bâtiment que l'entreprise loue pour ses activités fut complètement détruit ; Pedro n'a pu évaluer les dégâts sur ses machines de production qu'après déblaiement et bâtir alors une stratégie de reprise des activités...

Le toit et les murs de l'atelier, situé à quelques centaines de mètres du camp militaire, ont été littéralement "soufflés" par la déflagration ; les équipements de menuiserie et le groupe électrogène (acquis en 2010 sur financement du Fonds Afrique), ont résisté aux chutes de gravas ; après reconstruction de l'atelier à moindre coût et sur fonds propres de l'entreprise, les machines ont été remises en route en moins de 2 mois. Seuls 2 ateliers sont à nouveau opérationnels dans ce quartier de Brazzaville dont "Meuble Pedro".

Un différé complémentaire de 6 mois dans l'échéancier de remboursement du compte courant d'associé a permis à l'entreprise d'assurer sur sa trésorerie les travaux de reconstruction et deux mois plus tard, l'atelier, remis en état de marche, reprend ses activités ; l'entreprise est à même d'honorer les nombreuses commandes qu'elle reçoit pour la "reconstruction" (charpentes), le groupe électrogène permettant de tourner en continu.

Une belle démonstration par Maître Pedro de sa volonté et de sa capacité d'entrepreneur face à l'adversité.

Alors par cet écrit je voudrais très sincèrement remercier le Fonds Afrique et reconnaître à Tech-Dev et à Garrigue le fait de m'avoir aidé à sauver mon entreprise ».



Tech-Dev a pris l'engagement de poursuivre son accompagnement technique à la demande du Directeur Général qui ambitionne de déménager son unité de production à l'horizon de 2 ou 3 ans sur un terrain en zone industrielle de Bobo Dioulasso.

Bloc notes

Agenda

L'Assemblée Générale annuelle de GARRIGUE se tiendra le Samedi 20 Octobre 2012 à Paris : les sociétaires ont reçu la convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire de la société anonyme coopérative le Samedi 20 Octobre prochain. Conformément aux statuts, l'Assemblée Générale élira pour 6 ans les 12 membres du Conseil de Surveillance parmi les 18 candidatures. Ce sera l'occasion pour les souscripteurs présents qui ont fléchés leur épargne vers l'Afrique d'échanger sur le bilan 2011-2012 du Fonds Afrique.

FINANSOL organise la « semaine de la Finance solidaire 2012 » du 9 au 16 novembre prochains : pour la 3ème année consécutive, la Mairie du 18ème arrondissement de Paris nous accueillera le vendredi 16 novembre prochain nous y tiendrons un stand qui présentera le Fonds Afrique, à la croisée de la Solidarité Internationale et de la Finance Solidaire. Tout le programme de la semaine est disponible sur le site de FINANSOL (<http://semaine-de-la-finance-solidaire.com>)

Lecture recommandée

Pascale Terrisse, doctorante à l'Institut de Recherche en Gestion (www.irg.univ-paris-est.fr) de l'université de Paris-Est, poursuit ses travaux sur les organisations de l'économie solidaire, avec le Fonds Afrique comme terrain de recherche. Elle vient de publier un article dans la revue "Management et Avenir" (n°54, juin 2012), intitulé : **"le dispositif de gestion des organisations hybrides, régulateur de logiques institutionnelles hétérogènes ? Le cas du capital-risque solidaire.**

Le FA : la presse en a parlé

La coopérative UGPPK (fédération NUNUNA), soutenue par le FA est nominée pour le Grand Prix de la Finance Solidaire édition 2012, catégorie "Solidarité Internationale" avec 4 autres structures du Sud. Les résultats seront annoncés lors d'une soirée Gala, le lundi 12 novembre 2012, événement organisé par le journal Le Monde et Finansol. Pour vous inscrire ou pour plus d'informations, rendez-vous sur www.lemondepro.fr.

